

РЕЗУЛЬТАТЫ 2018 ГОДА

В 2018 году ЕВРАЗ одобрил проекты из дорожной карты по управлению цепочкой поставок на 2018-2020 годы и приступил к их реализации. Предложенные проекты и инициативы направлены на оптимизацию различных процессов цепочки поставок. В 2018 году Группа существенно продвинулась в реализации проектов из дорожной карты по приоритетным направлениям (см. схему справа).

Для содействия экономическому развитию регионов, в которых работает Группа, мы стараемся отдавать предпочтение местным поставщикам товаров и услуг. Так, в отчетном году доля местных поставщиков в снабжении региона Сибирь Стального сегмента составила 68%.

Для поддержания честных и взаимовыгодных отношений с местными поставщиками ЕВРАЗ заключает с ними долгосрочные соглашения. В 2018 году доля общих расходов на местных поставщиков с долгосрочными контрактами региона Урал Стального сегмента превысила 62%.



ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЕВРАЗА В ЧАСТИ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК

СТРАТЕГИИ ПО ТОВАРНЫМ КАТЕГОРИЯМ

- Повышение уровня квалификации персонала
- Анализ реализации стратегий по товарным категориям

УПРАВЛЕНИЕ ОТНОШЕНИЯМИ С ПОСТАВЩИКАМИ

- Повышение прозрачности и качества информации о поставщиках в ходе предварительной оценки
- Ускорение и упрощение процесса взаимодействия с поставщиками за счет средств автоматизации

УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ

- Стандартизация и упрощение учета запасов и сведений о поставщиках в IT-системе

СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ SAP ERP

- Универсальная автоматизированная ERP-система, стандартизация процессов снабжения

КОЛИЧЕСТВО МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ ТОВАРНЫХ ЗАПАСОВ В ЦЕПОЧКЕ ПОСТАВОК ЕВРАЗА, 2018 ГОД



КОЛИЧЕСТВО МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ С ДОЛГОСРОЧНЫМИ КОНТРАКТАМИ НА ПОСТАВКУ МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ, 2018 ГОД



ЦЕЛИ НА 2019 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

ЕВРАЗ продолжит работу над повышением качества закупочных процессов и интеграцией аспектов устойчивого развития в управление цепочкой поставок.

На 2019 год запланирована разработка программы управления качеством работы поставщиков, включая автоматизированные решения. Кроме того, программа затронет оценку соответствия деятельности поставщиков принципам устойчивого развития, в том числе аспектам, связанным с охраной окружающей среды, охраной труда, промышленной безопасностью и деловой этикой. Более того, в 2019 году будет запущен проект по управлению эффективностью работы поставщиков для дальнейшего улучшения качества процесса снабжения в целом.

В 2019 году также планируется проведение оценки процессов поставки как на уровне Управляющей компании, так и на уровне сегментов. Внешний оценщик проанализирует текущее состояние цепочки поставок, в том числе внутренние документы; кроме того, будут изучены инициативы, изложенные в дорожной карте. По результатам анализа будут выявлены направления, требующие усовершенствования.

Группа продолжит вести деятельность по приоритетным направлениям дорожной карты с учетом результатов внешней оценки, с прицелом на дальнейшее развитие стратегий по товарным категориям и на автоматизацию закупочных процессов.