

# Охрана окружающей среды

## ПОДХОД К ЭКОЛОГИЧЕСКОМУ МЕНЕДЖМЕНТУ

Постоянное развитие устойчивых бизнес-процессов является неотъемлемой частью главных стратегических целей ЕВРАЗа. Как горнодобывающая и сталелитейная компания, мы стремимся уменьшить неблагоприятные воздействия от нашей деятельности для соответствия применимым требованиям экологического законодательства, а также ожиданиям заинтересованных сторон. Многосторонний подход Группы к вопросам защиты окружающей среды нашел свое отражение как в бизнес-стратегии, так и в структуре управления экологическими вопросами.

На уровне Управляющей компании дирекция по координации природоохранной деятельности занимается вопросами охраны окружающей среды (ООС), включая вопросы стратегии и КПЭ Группы, планирования экологических мероприятий, разработки корпоративных требований, сбора и консолидации экологических данных, подготовки экологической отчетности и мониторинга соответствующих рисков и обязательств.

Дирекция по координации природоохранной деятельности ЕВРАЗа отвечает за большинство вопросов, связанных с окружающей средой, и взаимодействует с сегментами Группы по вопросам, касающимся экологических показателей ЕВРАЗа.

### Система экологического менеджмента

В соответствии с Политикой в области ОТ, ПБ и Э мы стремимся использовать наилучшие доступные технологии и внедрять наиболее надежные методы управления позволяющие ускорить переход к устойчивому развитию. Система экологического менеджмента (СЭМ) Компании основана на следующих принципах:

- координация экологических программ и стратегии развития Группы;
- оценка и минимизация экологических рисков, выявление рисков, возникающих в связи с существующими и будущими активами;
- обоснование экологических проектов с учетом рисков;
- управление экологическими проектами в соответствии с требованиями управления инвестиционными проектами, рассмотрение и утверждение таких проектов Управляющей компанией, личная ответственность за реализацию проектов;
- взаимодействие с административно-правовой дирекцией по вопросам законодательного регулирования в области охраны окружающей среды;
- постоянный мониторинг и анализ действующего природоохранного законодательства.

Группа осознает риски и ответственность, связанные с ведением нашей основной деятельности, и уделяет все больше внимания вопросам предотвращения или сокращения любых негативных воздействий, вызванных метал-

лургическими и горнодобывающими процессами. Таким образом, все предприятия Группы обязаны выполнять процедуры по охране окружающей среды в соответствии с системой экологического менеджмента ЕВРАЗа, которая выстроена по модели PDCA и призвана реализовать принципы политики ЕВРАЗа в части охраны труда, промышленной безопасности и экологии, а также способствовать реализации стратегии в области охраны окружающей среды. Процедуры системы экологического менеджмента находятся под контролем дирекции по координации природоохранной деятельности головного офиса.

### ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

- Установка «самой чистой» в России металлургической доменной печи на ЕВРАЗ НТМК
- Работниками ЕВРАЗа было высажено 3,5 тыс. деревьев в рамках проектов благоустройства и рекультивации земель
- В 2018 году в рамках проектов по восстановлению экосистемы в реки Кемеровской и Свердловской областей было выпущено 72,3 тыс. мальков рыбы

### ФУНКЦИИ ДИРЕКЦИИ ПО КООРДИНАЦИИ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕВРАЗА



## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЦЕДУРЫ СЭМ ЕВРАЗ

Процедура	Описание
<b>Мониторинг правовых экологических требований</b>	Цель – ежедневное информирование операционного менеджмента об изменениях в законодательстве и предоставление юридического заключения о выполнении экологических требований. Все существенные изменения нормативно-правовых требований доносятся до сведения президента, вице-президентов и Комитета по ОТ, ПБ и Э.
<b>Оценка экологических рисков</b>	Цель – выявление экологических рисков и разработка мероприятий по управлению ими. Подход к оценке экологических рисков соответствует общей структуре управления рисками ЕВРАЗ. Риски и действия по управлению ими каждый квартал проверяются президентом, вице-президентами сегментов и Комитетом по ОТ, ПБ и Э.
<b>Оценка экологических обязательств</b>	Единый подход к управлению экологическими обязательствами, для обеспечения соблюдения экологических норм и снижения риска несвоевременного выполнения экологических обязательств, которые могут привести к отзыву экологических разрешений и лицензий, наложению штрафов и приостановке деятельности.
<b>Экологическое планирование</b>	Методология и подход к определению ежегодных КПЭ и составлению бюджета природоохранных мероприятий. Выполняется с учетом требований законодательства и принципов управления рисками.
<b>Управление экологическими проектами</b>	Единый подход к обоснованию и управлению экологическими проектами с учетом оценки экологических рисков и принципов управления проектами. Для каждого экологического проекта должны быть установлены цели и сроки, определен бюджет и выделены ресурсы.
<b>Оценка обязательств по ликвидации активов</b>	Единый подход к оценке стоимости рекультивации в рамках юридических обязательств, связанных с ликвидацией материального долгосрочного актива (т. е. проведение восстановительных мероприятий, таких как восстановление земель, удаление подземных резервуаров для хранения топлива, очистка и т. д.).
<b>Оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС)</b>	Для всех новых видов деятельности и проектов ЕВРАЗ проводит оценку воздействия на окружающую среду, в которую входят консультации с местными и региональными органами власти, представителями бизнеса и общественности в затронутых областях. В рамках оценки проводится анализ любого потенциального прямого или косвенного воздействия, которое новая деятельность может оказать на окружающую среду и население. Процесс оценки предусматривает разработку планов по минимизации и управление уровнем потенциального воздействия, а также взаимодействие с местными сообществами по решениям, которые могут быть приняты в ходе реализации проекта.
<b>Комплексная проверка по природоохранному вопросу (аудит)</b>	Процесс, установленный для определения экологической ответственности и рисков, связанных как с существующими, так и с приобретаемыми активами. Данный процесс осуществляется дополнительно к внутренним экологическим аудитам и проверкам, проводимым специалистами на местах.
<b>Соблюдение требований REACH</b>	Процедура, установленная для обеспечения соблюдения правил регистрации, оценки, авторизации и ограничения использования химических веществ (REACH).
<b>Корпоративная экологическая отчетность (управленческий анализ)</b>	Устанавливает методологию и условия оценки результатов природоохранной деятельности ЕВРАЗ. Цель – обеспечение единого подхода к сбору и анализу экологических данных на объектах Группы.

Мы уделяем большое внимание вопросам развития фундаментальной системы экологического менеджмента и проводим сертификацию наших предприятий в соответствии со стандартом ISO 14001, чтобы соответствовать международным передовым практикам. ЕВРАЗ гордится тем, что все крупные металлургические предприятия Группы обладают данной сертификацией.




## Кардинальные экологические требования ЕВРАЗ

Технологические процессы металлургического производства неизбежно связаны с воздействием на окружающую среду. Чтобы свести к минимуму количество аварийных ситуаций и происшествий, Группа разработала Кардинальные экологические требования ЕВРАЗ.

Нарушение Кардинальных экологических требований влечет за собой дисциплинарное взыскание в отношении руководителей соответствующих структурных подразделений с последующим денежным штрафом.

ЕВРАЗ обязан соблюдать экологические требования, установленные властями регионов, в которых осуществляется деятельность Группы. Мониторинг соблюдения экологических норм является ключевой процедурой экологического менеджмента ЕВРАЗ, которая выполняется на ежедневной основе. Расходы, связанные с улучшением экологических

## КАРДИНАЛЬНЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ ЕВРАЗ

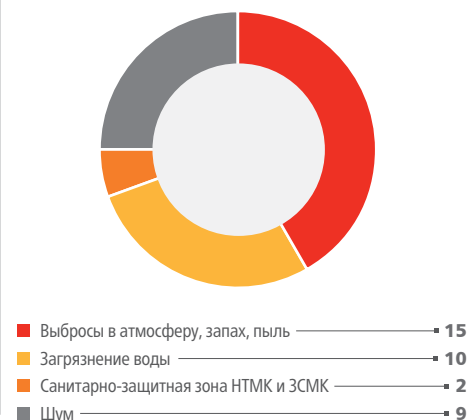
	Запрещается отключать системы экологического контроля без надлежащего разрешения и уведомления.
	Запрещается сбрасывать какие-либо химические продукты (нефть, кислоты, щелочи и другие жидкие продукты, запрещенные к сбросу в соответствии с технологическими требованиями предприятия) в канализационные системы или на рельеф.
	Запрещается сжигать или складировать отходы производства и потребления вне специально оборудованных участков.

показателей, в 2018 году составили 29,8 млн долл. США по сравнению с 28 млн долл. США в 2017 году. Общая сумма штрафов за несоблюдение требований в 2018 году составила 2,2 млн долл. США, в 2017 году этот показатель был равен 2,6 млн долл. США.

В 2018 году на предприятиях Группы не произошло серьезных экологических аварий<sup>1</sup>. Тем не менее в 2018 году было зарегистрировано 36 жалоб от населения: по каждой из них проведена подробная проверка и предоставлена обратная связь. На ЕВРАЗ ЗСМК и ЕВРАЗ НТМК, в адрес которых были направлены жалобы на выбросы в атмосферу, запах

и пыль, выполняются проекты «Чистый воздух» (для более подробную информацию см. в разделе «Сокращение выбросов в атмосферу» на стр. 51–52) для смягчения последствий своей деятельности. Шахта «Распадская-Коксовая», в отношении которой была получена общественная жалоба на загрязнение воды, ведет строительство новой установки по очистке сбрасываемой воды (для более подробную информацию о наших экологических программах и проектах см. в разделе «Стратегия в области охраны окружающей среды» на стр. 48).

## ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЕ ОБЩЕСТВЕННЫЕ ЖАЛОБЫ, 2018 ГОД, шт.



<sup>1</sup> Серьезные экологические аварии (происшествия первой и второй категории) – массовые сбросы в природные зоны, опасные выбросы, разрушение резервуаров и пожары на объектах.

## Обучение

Мы организуем и проводим различные учебные курсы и семинары в рамках мероприятий по повышению информированности об экологических проблемах для менеджмента ЕВРАЗ, специалистов по окружающей среде и рабочих на местах. К ним относится проведение ежегодных сессий по вопросам охраны окружающей среды для головного офиса (при участии руководителей всех экологических проектов), где мы организуем внутренние семинары и принимаем участие во внешних мероприятиях, в основном в конференциях. Работникам завода предоставляется возможность пройти обучение по экологическим вопросам в корпоративном учебном центре ЕВРАЗ.

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБУЧЕНИЯ В 2018 ГОДУ

#### ЕЖЕГОДНАЯ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

- Реакция на ужесточение экологических требований
- Пятилетние экологические цели
- Статус программ в области охраны окружающей среды
- Переход к использованию наилучших доступных технологий

#### ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ДЛЯ РАБОТНИКОВ

- Управление отходами
- Изменения в нормативно-правовой базе

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

ЕВРАЗ занимается вопросами окружающей среды на стратегическом уровне, поэтому наши экологические цели составляют критически важную часть задач Группы. Основное внимание в нашей деятельности сосредоточено на рациональном водопользовании, переработке и утилизации отходов и выбросах в атмосферу, поскольку именно эти направления подвержены наибольшему неблагоприятному воздействию в процессе металлургического производства. В 2017 году Комитет по ОТ, ПБ и Э утвердил три основные цели в сфере окружающей среды, связанные с указанной проблематикой, на пятилетний период, а также ряд программ, направленных на улучшение экологических показателей в целом.

К концу 2018 года Группа достигла заметного прогресса в достижении целевых показателей потребления воды, снизив потребление свежей воды на 29,1%. Переработка отходов (за исключением отходов горнодобывающей промышленности) в целом составила 111,3% по сравнению с 104,7% в предыдущем году. Нам удалось снизить интенсивность выбросов парниковых газов на 1%, и мы уверенно идем к достижению своей цели, установленной на пятилетний период.

### Экологические программы

Ключевые экологические программы, реализуемые на предприятиях ЕВРАЗ:

- национальный экологический проект «Чистый воздух», реализуемый на ЕВРАЗ ЗСМК;
- национальный экологический проект «Чистый воздух», реализуемый на ЕВРАЗ НТМК;
- модернизация газоочистительных систем в ЕВРАЗ Ванадий Тула;
- водоохранная программа ЕВРАЗ ЗСМК и Распадской Угольной Компании;
- модернизация биохимической установки на коксохимическом производстве ЕВРАЗ НТМК.

### ПЯТИЛЕТНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ЕВРАЗ

Направление	Задача на пятилетний период (2018–2022 годы)	Результаты 2018 года
Сокращение потребления свежей воды	На 10%	На 29,1%
Утилизация отходов, не являющихся отходами горнодобывающей промышленности	До 95% в год	111,3% в год
Непревышение уровня интенсивности выбросов парниковых газов	Удерживать удельный показатель выбросов ниже 2 т эквивалента углекислого газа (CO <sub>2</sub> -эквивалент) на тонну отлитой стали	2,005 т CO <sub>2</sub> -эквивалента на тонну отлитой стали

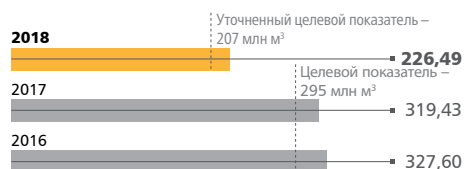
## УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ

Вода является одним из ключевых ресурсов, необходимых для повседневной деятельности Группы, поэтому повышение эффективности водопользования и предотвращение связанных с ним экологических происшествий остаются приоритетными направлениями нашей деятельности.

В контексте наших пятилетних экологических целей мы намерены добиться сокращения потребления свежей воды на 10% по сравнению с уровнем 2016 года. В 2018 году общий объем потребления свежей воды для нужд производства был на уровне 226,49 млн м<sup>3</sup>, а за последние три года суммарное снижение водозабора

составило 31%<sup>1</sup>. По сравнению с 2017 годом потребление свежей воды ЕВРАЗом сократилось приблизительно на 93 млн м<sup>3</sup>, что произошло преимущественно за счет отчуждения некоторых активов<sup>2</sup>, потребление свежей воды которых составляло около 63 млн м<sup>3</sup>. Удельный показатель потребления воды (в м<sup>3</sup> воды, используемой на тонну отлитой стали) резко снизился на 28,1% в 2018 году, составив 0,014<sup>3</sup>. Кроме того, удельный показатель забора свежей воды (соотношение объема воды в м<sup>3</sup> к консолидированному доходу) также снизился, достигнув уровня 17,64 по сравнению с 29,5 в 2017 году.

### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЕВРАЗОМ СВЕЖЕЙ ВОДЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ НУЖД, МЛН М<sup>3</sup>



<sup>1</sup> Включены данные по ЕВРАЗ ЗСМК (включая Евразруд), ЕВРАЗ НТМК, ЕВРАЗ КГОК, ЕВРАЗ ДМЗ (продан в 2018 году), Распадской Угольной Компании, Южжоксу (продан в 2017 году), ЕВРАЗ Суха Балка (продан в 2017 году), НМТП (продан в 2017 году), Ваметко (продан в 2017 году), Межегуйуголь, Evraz Caspian Steel, Evraz Palini e Bertoli, ЕВРАЗ Ванадий Тула, Evraz Stratcor Inc., EVRAZ Nikom, a.s., EVRAZ Inc. NA, EVRAZ Inc. NA Canada.

<sup>2</sup> ЕВРАЗ ДМЗ, Южжокс, ЕВРАЗ Находкинский морской торговый порт, ЕВРАЗ Суха Балка, Ваметко.

<sup>3</sup> Включены данные по ЕВРАЗ ЗСМК, ЕВРАЗ НТМК, ЕВРАЗ ДМЗ, EVRAZ Inc. NA, EVRAZ Inc. NA Canada.